

平成28年度

恵信グループ法人本部 事業報告

恵信グループ法人本部
社会福祉法人 恵信福社会

恵信グループ法人本部事業報告

- (1) 恵信グループ法人本部の事業計画及び対応
- (2) 理事会開催状況
- (3) 恵信グループ経営会議開催状況
- (4) 法人運営委員会開催状況
- (5) 恵信グループ法人本部各部実績報告
- (6) 恵信グループ各種専門部会開催状況

(1) 恵信グループ法人本部の事業計画と対応

1. 事業方針

- 恵信グループ（医療法人恵信会、社会福祉法人恵信福祉会、医療法人聡心会）全体の経営・運営の効率化、生産性向上のための事業に係る企画立案（日経WAM（株）と連携）・実施主導
- グループ全体の予算達成のための各事業所への助言・支援
- 事業の円滑な運営のための、危機・リスク管理強化

2. 事業運営計画と法人本部の主な対応策等

事業計画	法人本部の主な対応等
1. 社員総会・理事会の開催 (定期・臨時)	1. 定期、年2回実施 臨時、年1回実施
2. 恵信グループ経営会議の開催 (月次)	2. 毎月実施
3. 法人運営委員会への参画 (月次)	3. 各法人主催。毎月参画
4. 恵信グループ共通の重要項目 (1) 医療・介護の総合グループとしてのグループ力とサービス力の強化 ○恵信版「地域包括ケアシステム」の構築に向けた取り組み	4. 各事業所と連携の上、対応。 (1) 医療・介護の総合グループとしてのグループ力とサービス力の強化 ・甲府市地域密着型特養設立の検討（応募するも辞退） ・サ高住の設立検討→中断

事業計画	法人本部の主な対応等
<p>○恵信グループ内の病院・施設の連携強化ーグループ内シナジー効果の追求</p> <p>○差異化された特長のあるサービス力強化</p> <p>○恵信グループ内での情報共有</p> <p>○ブランドイメージの向上と浸透</p> <p>(2) 在院日数の短縮化及び在宅復帰の推進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・グループホーム（甲斐市）設立検討→条件合わず断念 ・「医療介護連携のためのコーディネートシステム」の導入、運用グループ内連携：156件 コーディネーターへの相談：32件 ・月例相談部会での情報・課題共有 ・認知症認定看護師の育成（医療法人2名、社会福祉法人1名が県立大学養成コース終了） ・認知症研修の継続実施 ・社内広報誌の内容拡充、浸透（年4回） ・TVCMの実施、4月から3か月（恵信梨北リハビリテーション病院） ・接遇研修の企画・実施 <p>(2) 在院日数の短縮化及び在宅復帰の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各事業所と連携の上対応

事業計画	法人本部の主な対応等
<p data-bbox="191 347 766 448">(3) 職員確保対策の強化と人材育成</p> <p data-bbox="287 459 670 515">○職員確保・定着対策</p> <p data-bbox="287 1097 478 1153">○人材育成</p> <p data-bbox="191 1400 622 1456">(4) 危機管理体制の強化</p>	<p data-bbox="813 347 1404 448">(3) 職員確保対策の強化と人材育成</p> <ul data-bbox="925 459 1404 1332" style="list-style-type: none"> ・グループ内の職員募集連携システムの運用推進 ・職員紹介奨励制度の運用推進 11 件の実績 ・就職説明会への参加 ・法人役員、職場懇談会の実施（年 2 回）による「風通しの良い職場作り」に関する意見吸い上げ ・ストレスチェックの実施と分析（11 月） ・中間管理職向け部下指導研修の企画・実施（1 月） ・女性職員の管理職への積極登用 <p data-bbox="813 1400 1244 1456">(4) 危機管理体制の強化</p> <ul data-bbox="925 1456 1404 1803" style="list-style-type: none"> ・重大事故、死亡事故等の緊急事態発生時の連絡、報告体制及び対応に関するマニュアルの整備と周知徹底 ・災害時（大雪等）のグループ内応援体制の更新

事業計画	法人本部の主な対応等
5. 法人本部の事業方針・運営計画に対応した、法人本部担当各部の業務推進及び課題形成	5. 法人本部担当各部の実績報告
6. 各種専門部会の開催と専門分野の課題抽出	6. 各種専門部会の開催を通じて、各種専門分野の情報共有と課題解決を実施

○社会福祉法人恵信福祉会

(2) 理事会開催状況

開催日・出席者数等	議事
平成28年5月23日(月) 12:30～13:30 理事13名中10名出席 他3名委任状提出 監事2名中2名出席 恵信ロジェ山梨 多目的ホール	第1号議案 平成27年度事業報告並びに決算報告承認に関する件
平成28年11月21日(月) 12:30～13:30 理事13名中12名出席 他1名委任状提出 監事2名中2名出席 恵信ロジェ山梨 多目的ホール	第1号議案 定款の一部変更承認に関する件 第2号議案 平成28年度上期の事業報告並びに決算報告に関する件
平成29年3月30日(木) 11:00～12:00 理事13名中10名出席 他3名委任状提出 監事2名中2名出席 甲府富士屋ホテル 会議室	第1号議案 平成29年度事業計画(案)並びに予算(案)の承認に関する件 第2号議案 特別賞与支給の承認に関する件 第3号議案 平成28年度補正予算(案)の承認に関する件 第4号議案 評議員選任候補者の推薦に関する件 第5号議案 理事の選任に関する件 第6号議案 施設長の選任に関する件 第7号議案 理事の退任の承認に関する件

(3) 恵信グループ経営会議開催状況

回	開催日	協議・検討事項	出席者
1	4月26日	1. 各事業所における3月度利用状況(報告) 2. 法人本部各部の3月度取組状況(報告) 3. 各事業所の3月度収入・利益の前年度比較について(報告) 4. 恵信グループ医療・介護コーディネーターシステムの構築について(協議)	<構成メンバー> 古屋会長 古屋理事長(恵信会) 宮川常務理事(恵信会) 神田恵信りほく病院院長 山崎恵信甲府病院院長 瀧森葦崎相互病院院長 杉原法人本部長 竹折法人本部統括部長 奥平経営戦略・財務部長 <準委員> 山本恵信ヴィレッタ甲府施設長 小俣恵信ロジェ山梨施設長
2	5月31日	1. 各事業所における4月度利用状況等について(報告) 2. 法人本部・各部の4月度取り組み状況について(報告) 3. 各事業所の4月度収入・利益の前年度比較(報告) 4. 恵信グループ医療・介護コーディネーターシステムの運用開始について(協議)	<構成メンバー> 同上 <準委員> 山本恵信ヴィレッタ甲府施設長 小俣恵信ロジェ山梨施設長 中村恵信塩山ケアセンター事務長

回	開催日	協議・検討事項	出席者
3	6月28日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各事業所における5月度利用状況（報告） 2. 法人本部各部の5月度取組状況（報告） 3. 各事業所の5月度収入・利益前年度比較（報告） 4. 恵信甲府病院認知病棟（2F）の今後について（協議） 5. 甲斐市におけるグループホームの検討について（協議） 6. 新たな渉外活動システムについて（協議） 	<p><構成メンバー> 同上</p> <p><準委員> 同上</p>
4	7月19日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各事業所における6月度利用状況について（報告） 2. 法人本部各部の6月度取り組み状況について（報告） 3. 各事業所の6月度収入・利益の前年度比較（報告） 	<p><構成メンバー> 同上</p> <p><準委員> 同上</p>
5	8月30日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各事業所における7月度利用状況について（報告） 2. 法人本部各部の7月度取組状況について（報告） 3. 各事業所の7月度収入利益前年度比較（報告） 4. 社会福祉法人制度改革への対応について（協議） 5. 恵信塩山ケアセンター利用率向上への取り組みについて（協議） 6. 韮崎相互病院の移転新築に関わる住民説明会について（報告） 	<p><構成メンバー> 同上</p> <p><準委員> 同上</p>

回	開催日	協議、検討事項	出席者
6	9月20日	1. 各事業所における8月度利用状況について（報告） 2. 法人本部各部の8月度取組状況について（報告） 3. 各事業所の8月度収入利益前年度比較（報告） 4. キャリアパス手当の支給対象職員について（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上
7	10月25日	1. 各事業所における9月度利用状況（報告） 2. 法人本部各部の9月度取組状況について（報告） 3. 各事業所の9月度収入利益前年度比較（報告） 4. 蕪崎相互病院の新病院移行後の病床構成について（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上
8	11月29日	1. 各事業所における10月度の利用状況について（報告） 2. 法人本部各部の10月度取り組み状況について（報告） 3. 各事業所の10月度収入・利益前年度比較（報告） 4. 医療法人聴心会及び蕪崎相互病院の名称変更について（協議） 5. サービス付き高齢者住宅整備事業プロジェクトチームについて（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上

回	開催日	協議・検討事項	出席者
9	12月27日	1. 各事業所における11月度利用状況（報告） 2. 法人本部各部の11月取組み状況（報告） 3. 各事業所の11月度収入利益前年度比較（報告） 4. 葦崎相互病院移転新築計画の現状と事業費について（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上
10	1月24日	1. 各事業所における12月度の利用状況（報告） 2. 法人本部各部の12月度の取組状況（報告） 3. 各事業所の12月度収入利益前年度比較（報告） 4. 事業所広報誌の今後の取扱いについて（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上
11	2月28日	1. 各事業所における1月度利用状況（資料配布） 2. 法人本部各部の1月度の取り組み状況（資料配布） 3. 各事業所の1月度収入利益前年度比較について（報告） 4. ストレスチェック受検結果の状況と対応について（協議）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上
12	3月28日	1. 事業所における2月度利用状況（報告） 2. 法人本部各部の2月度取組状況（報告） 3. 各事業所の2月度収入利益前年度比較（報告）	<構成メンバー> 同上 <準委員> 同上

(4) 法人運営委員会開催状況

回	月 日	協 議・検 討 事 項	出 席 者
1	4月14日	【事業所】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨（開催場所） ・ 恵信ヴィレッタ甲府 【定例報告事項】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 構成メンバー 古屋理事長 杉原常務理事 近山施設管理者 山本施設長 小俣施設長 森田事務長 成嶋事務長 網倉事務長
2	資料配付 5月23日	【事業所】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 【定例報告事項】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 構成メンバー 同 上
3	6月24日	【事業所】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨（開催場所） ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 【定例報告事項】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 【その他】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 介護職のストレス対策について 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 構成メンバー 同 上

4	7月15日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジェ山梨 ・ 恵信サテライトロジェ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府（開催場所） <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
5	8月19日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジェ山梨 ・ 恵信サテライトロジェ山梨（開催場所） ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 <p>【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 介護予防・日常生活支援総合事業について 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
6	9月16日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジェ山梨（開催場所） ・ 恵信サテライトロジェ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>

7	10月21日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府（開催場所） <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
8	資料配付 11月21日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
9	12月16日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨（開催場所） ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 <p>【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 水害対策について 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>

10	1月20日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨（開催場所） ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 <p>【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 山梨県福祉保健部監査指導室による指導監査について 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
11	2月17日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府（開催場所） <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>
12	資料配布 3月30日	<p>【事業所】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 恵信ロジエ山梨 ・ 恵信サテライトロジエ山梨 ・ 恵信ヴィレッタ甲府 <p>【定例報告事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 業務報告（月間行事等） ・ 入居者状況（特養・ショートステイ） ・ 地区別利用状況 ・ デイサービス状況 ・ サポートセンター状況 ・ 入居者状態 ・ 運営課題 	<p>・ 構成メンバー 同 上</p>

(5) 恵信グループ法人本部各部実績報告

<経営戦略・財務部>

業務計画	業務実績
<p>1. 経営戦略の策定</p> <ul style="list-style-type: none"> ①中長期計画（平成28年度版）の作成 ②単年度事業計画の進捗管理 ③新規事業戦略の作成 <ul style="list-style-type: none"> ・甲府市地域密着型特養の検討 ・恵信グループ地域包括ケアシステムの確立 ・サ高住の必要性の検討 ④恵信グループの病棟再編のあり方 	<ul style="list-style-type: none"> ①W改定に向けた方向性の検討 ②随時聞き取りにて実施 ③甲府特養：応募するも辞退 ケアシステム：渉外部を中心に医療介護コーディネーターシステムの創設・稼働 サ高住：計画案を作成するも法人として静観 ④恵信甲府病院の病棟再編試算を実施
<p>2. 経営管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ①予算編成・修正の実施 ②計数実績管理・経営課題の抽出 ③各種経営管理資料及び数値の分析 ④他法人との比較分析 ⑤診療報酬改定に伴う影響の分析 	<ul style="list-style-type: none"> ①予算編成・修正の実施済 ②毎月実績分析の実施 ③随時実施 ④随時実施 ⑤診療報酬改定及びリハビリテーションの減点に関する分析・対策案の作成
<p>3. 経営リスク管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ①経営リスク要因の特定と分析・対策案の策定 ②給食業務（食事提供方法）のあり方の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ①診療報酬改定及びリハビリテーションの減点に関する分析・対策案の作成 ②恵信塩山ケアセンターの通所リハビリテーション拡充と関連付け検討継続
<p>4. 財務戦略</p> <ul style="list-style-type: none"> ①決算分析・金融機関への説明 ②備品等の購入・資金調達の実施 ③財務目標の策定 	<ul style="list-style-type: none"> ①決算分析・金融機関への説明を実施 ②備品等の購入・資金調達を随時実施 ③自己資本比率、人件費率等に注視
<p>5. グループ顧問との連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ①グループ顧問の活用に関するコントロール 	<ul style="list-style-type: none"> ①随時顧問との連携を実施
<p>6. 人事戦略の策定</p> <ul style="list-style-type: none"> ①職員確保対策の強化と人材育成 ②教育研修制度の確立 	<ul style="list-style-type: none"> ①進展なし ②秘書室にて実施

＜経理部＞

業務計画	業務実績
<p>1 経営管理資料の基となる試算表を正確・期日通りに作成</p>	<p>毎月 10 日までに提出できた。</p>
<p>2 返戻・減点、未収金等の報告帳票作成</p>	<p>各事業所より 10 日までに提出された資料を基に報告書類を作成した。</p>
<p>3 試算表を基に事業所毎の予算管理表を作成し、各事業所へフィードバック</p>	<p>予算管理表を作成し、フィードバックした。</p>
<p>4 資産管理の基となる資金繰り表の作成</p>	<p>資金繰り表は毎月月末までに提出した。</p>
<p>5 税務、会計制度改正、規程等の改定、コンプライアンス等の情報収集、会計委員会の開催</p>	<p>マイナンバー制度の導入について現状況を確認した。 社会福祉法人新会計の帳票類について、指導監査の指導の再確認を行った。 保坂先生の往査時の注意点、消費税適応項目について再確認を行った。 恵信福祉会・聡心会の給与ソフト入れ替えについての現状況を確認した。 会計委員会開催状況：4/21、10/27、3/2</p>

<管理部>

業務計画	業務実績
<p>1 医療・介護における事故未然防止対策および事故発生時の対応強化</p>	<p>①毎月各事業所で開催される事故防止及び感染防止委員会等に出席し、指導・助言した。 ②各事業所における事故防止及び感染防止のための研修会の企画等の指導・助言した。</p>
<p>2 行政等に関連する情報の収集および適切な対応</p>	<p>①平成 28 年度の行政指導等（実施時期・実施結果）について情報を収集し、実施結果については各事業所へ発信し、周知徹底した。 ②平成 28 年度に実施された行政指導の指摘事項等を「行政指導の指摘事項等一覧」に追加整理するとともに、各事業所へ発信し、情報共有を図った。 ③各事業所において、自主点検表に基づき、自主点検を実施し、実施結果を経営会議へ報告するとともに、各事業所担当者へフィードバックした。 ④女性活躍推進法の制定に伴い策定した行動計画に基づき、キャリア意識の醸成、管理職養成等を目的とした研修プログラムについて協議・検討した。 ⑤ストレスチェックの実施に向け、実地体制、基本方針、規程等を策定し、11月に実施した。実施分析結果について経営会議へ報告するとともに各事業所担当者へフィードバックした。 ⑥育児・介護休業法並びに男女雇用機会均等法の改正に伴い規程等を整備した。</p>
<p>3 業務に関する安全対策の企画・立案</p>	<p>①重大事故、死亡事故等の緊急事態発生時の緊急連絡および対応手順として「緊急連絡が必要な重要事項について」を作成し、各事業所へ周知徹底した。 ②新型インフルエンザ等が発生した場合に、臨時に行なわれる予防接種を受けるための特定接種の登録申請を行うよう「新型インフルエンザ等対策特別措置法に基づく特定接種の登録について」を作成し、各事業所へ周知徹底した。</p>

	<p>③上記①②のほか、各事業所へ以下の通知を発信した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「夏の交通安全の徹底について」 ・「介護保険施設等における利用者の安全確保及び非常災害時の体制の強化・徹底について」 ・「年末年始の交通安全の徹底について」 ・「冬期における感染症対策の徹底について」
4 コンプライアンス意識の醸成および周知徹底	<p>①全事業所において、研修会が開催できるようサポートするとともに、開催状況を確認した。</p> <p>②全事業所においてコンプライアンスに関する研修会を実施した。</p> <p>③法令遵守規程（案）を作成した。</p>

＜渉外部＞

業務計画	実績・課題
1 患信版「地域包括ケアシステム」の構築	<p>①在宅復帰先（サ高住・グループホーム等）の情報収集</p> <p>②葦崎相互病院（現 患信葦崎相互病院）と新日本通産㈱との協力医療機関協定書（H27.4.7 締結）に関する覚書の締結</p> <p>＜課題＞</p> <p>経営戦略部、各事業所と連携し</p> <ul style="list-style-type: none"> ・グループ外病院等の連携先確保、連携推進 ・在宅復帰先の確保→他グループ施設への渉外活動
2 患信グループ内の病院・施設の連携強化	<p>①入退院患者の患信グループ内での迅速かつ最適な受入、移動、調整</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医療介護コーディネートシステムを6/1より運用開始 <p>グループ内連携実績：156件 コーディネータへの相談実績：32件</p> <p>＜課題＞</p> <p>医療介護コーディネートシステムやグループ内連携推進</p>

<p>3 リハビリテーションサービスの強化、発展への貢献</p>	<p>①対象患者の獲得 ・急性期を中心とした病院への渉外実施</p> <p>②セラピストについては採用計画がないため、活動なし <課題> 山梨県及び近都県の急性期病院を中心とした病院からの患者獲得</p>
<p>4 重点施設目標達成のための利用者獲得</p>	<p>①恵信梨北リハビリテーション病院 新規入院待機者数 累計 90 名（目標：5 名/月）</p> <p>②恵信甲府病院 新規リハビリ対象入院待機者数 累計 78 名（目標：5 名/月）</p> <p>③恵信甲府ケアセンター 通所リハビリテーション 新規利用者数 累計 59 名（目標：8 名/月）</p> <p><課題> 【病院】 山梨県及び近都県の急性期病院を中心とした病院からの患者獲得 【通所リハ】 新規利用者獲得</p>
<p>5 安定的利用者獲得への貢献</p>	<p>①グループ事業所の依頼により、随時、（同行）渉外を実施</p> <p>②グループ各事業所周辺での新規介護サービス開設等、競合情報収集</p> <p>③渉外先からの要望、クレーム等を事業所へフィードバックし、提供サービスの更なる向上への取り組みへの援助</p> <p>④山梨県及び近都県の急性期病院を中心とした病院への渉外</p> <p><課題> 山梨県及び近都県の急性期病院を中心とした病院からの患者獲得</p>
<p>6 戦略人員確保のための渉外活動</p>	<p>①看護、介護職員 ・グループ紹介冊子の更新 ・職員募集情報連携システムの運用、ホームページ職員募集欄の更新</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・職員紹介金制度の周知 恵信甲府病院・恵信甲府ケアセンター4件、恵信梨北リハビリテーション病院2件、恵信塩山ケアセンター3件、恵信サテライトロジェ山梨3件 ・就職説明会等への参加 ・教育機関等への渉外 <p><課題> 職員紹介金制度の周知 教育機関等への渉外 就職説明会への積極的参加</p>
7 事務職員、相談員等に対する渉外活動の助言・支援	<p>①相談担当者会議への参加。(毎月)</p> <p>②恵信梨北リハビリテーション病院、韮崎相互病院(現 恵信韮崎相互病院)、恵信甲府ケアセンター各渉外ミーティングへの参加(毎週)</p> <p>③定期的に各事業所を訪問し、担当者から渉外活動における課題を収集し、解決に取り組む</p> <p><課題> 各事業所の渉外活動に対する連携、支援</p>

<ネットワーク支援室>

業務計画	業務実績
1 恵信グループ内での情報共有の効率化支援	<ul style="list-style-type: none"> ・光電話システム導入検討(現地調査2回、通信費・電話交換機等ハード面の見積) <ul style="list-style-type: none"> →交換機交換5施設 約21,720千円 →通話料減額 約1,400千円(年間) →H29.1月経営会議にて、概要と導入金額の説明、見送り →ハードの入替がない、恵信甲府病院のみ提案 ・オブザーバーによる共有システムについて知識の向上
2 医療・介護コーディネートシステムの確立支援	<ul style="list-style-type: none"> ・情報共有システムを活用しての運用の検討

3 ネットワーク構築支援	・ネットワーク構築についての知識の向上
4 システム等に関する情報の発信	・発信情報の検討

＜秘書・広報室＞

業務目標	業務実績
1 効率的且つ安定的な役員秘書業務の遂行	①役員担当制の更なる合理化 ⇒役員別の担当制をベースに、各担当の役割をより細分化し、業務合理化を図る。 ②スパン別の業務内容及びスケジュールの把握 ⇒スパン別のスケジュール及び業務内容の把握を行い、計画的なスケジュール管理を行う。 ③確実及び迅速な日程管理 ⇒スケジュール管理ツールを活用し、スケジュール変更等があった場合でも、担当間での情報漏れがないよう徹底を図る。
2 社内・外のコミュニケーションの活性化	①各種社外情報の共有、伝達の推進 ⇒社内及び社外の担当者等とのパイプ役になり、円滑なコミュニケーションの援助、交渉等が効率的に行えるように努める。 ②各種社内情報の共有、伝達の推進 ⇒各種社内情報のタイムリーな共有化に努める。
3 各種広報の立案及び取り纏め	①社内広報誌の定期発行（年4回） ⇒第7号（新年度号）、第8号（盛夏号）、第9号（創刊2周年号）及び第10号（新春号）を発行。 ②グループホームページの全面リニューアル ⇒検討段階で特段の進捗なし。 ③各種メディアとの連携推進 ⇒メディア戦略の一環として、恵信グループのテレビコマーシャルを制作し、認知度のアップを図る。

⇒各種メディアと連携し、事業所への取材や情報提供をしてもらう。

⇒新規の広告代理店ともコンタクトを取り、企画案等を提出してもらう。

④グループ内の情報収集

⇒事業所で発行している広報誌をホームページ上にアップし、定期的に更新作業を行う。

⇒グループ内の行事やイベントの情報収集を行う。

⇒認知症研修会参加への側面支援を行う。

⇒各種研修の企画立案を行う。(中間管理職職員研修及び部下指導研修)

⇒接遇研修先のリサーチ作業を行う。

⇒グループ内の各種イベントの企画、運営を行う。

(6) 恵信グループ各種専門部会開催状況

- 医師連絡会議
- 事務長会議
- 事務次長・主任会議
- 相談担当者会議
- 居宅介護支援事業所連絡会議
- 会計委員会
- 看護・介護連絡会議
- リハビリテーション連絡会議
- 栄養・給食連絡会議

○医師連絡会議

回	月 日	内 容	出席者
1	7月12日	1. 「最近の認知症治療の考え方」について 2. 各施設・病院の医療上の課題及びグループ連携について	神田院長（恵信梨北川病院） 堤施設長（恵信塩山ケアセンター） 山崎院長（恵信甲府病院） 瀧森院長（葦崎相互病院） 古屋副院長（恵信甲府病院） 木村副院長（葦崎相互病院） 毛利外科医長（葦崎相互病院） 乙黒診療部長（恵信梨北川病院） 宮川副本部長（法人本部） 竹折統括部長（法人本部）
2	11月15日	1. 「医療介護計画同時策定と地域医療構想の行方」（厚生労働省作成）に関する説明、意見交換	神田院長（恵信梨北川病院） 堤施設長（恵信塩山ケアセンター） 山崎院長（恵信甲府病院） 瀧森院長（葦崎相互病院） 古屋副院長（恵信甲府病院） 木村副院長（葦崎相互病院） 毛利外科医長（葦崎相互病院） 乙黒診療部長（恵信梨北川病院） 宮川副本部長（法人本部） 竹折統括部長（法人本部）
3	3月21日	1. 「葦崎相互病院の将来展望」について説明、質疑応答	神田院長（恵信梨北川病院） 堤施設長（恵信塩山ケアセンター） 山崎院長（恵信甲府病院） 瀧森院長（葦崎相互病院） 古屋副院長（恵信甲府病院） 木村副院長（葦崎相互病院） 乙黒診療部長（恵信梨北川病院） 宮川副本部長（法人本部） 竹折統括部長（法人本部）

○事務長会議

回	月 日	協議・検討事項	出席者
1	10月7日	<ol style="list-style-type: none"> 1. ストレスチェック開始について 2. 障害者雇用促進について 3. 高齢者再雇用者の処遇について 4. 介護職員の採用・確保策について 5. 育児手当の支給範囲の拡大検討について 6. 本年度年末・年始の営業について 7. その他 	杉原法人本部長 竹折統括部長 各事業所事務長
2	12月2日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 年末年始の交通安全の徹底について 2. 平成28年下期の人事考課結果について 3. 病院・施設における IT を活用した現場事務の改善について 4. 介護職員など専門職員の採用方法について 5. その他（インフルエンザ等感染防止及び発症状況報告） 	杉原法人本部長 竹折統括部長 各事業所事務長
3	2月20日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 平成29年4月1日 人事異動について 2. グループ3法人の定期社員総会・理事会について 3. その他 	杉原法人本部長 竹折統括部長 各事業所事務長

○事務次長・主任会議

回	月 日	内 容	出席者
1	5月24日	1. 事務次長・主任会議の目的について 2. 情報共有・意見交換（各事業所で行う経費削減への取り組みについて）	中澤次長（法人本部） 相原事務次長（恵信甲府病院） 窪田事務係長（恵信塩山センター） 三井事務係長（恵信サライトヅィ山梨） 岡部事務主任（恵信梨北川病院） 岩下事務主任（恵信甲府センター） 竹折統括部長（法人本部）
2	3月16日	1. 職員確保対策（看護・介護）について 2. 情報共有・意見交換（介護職員実務者研修受講資金貸与規程の進め方）	中澤次長（法人本部） 相原事務次長（恵信甲府病院） 窪田事務係長（恵信塩山センター） 三井事務係長（恵信サライトヅィ山梨） 岡部事務主任（恵信梨北川病院） 岩下事務主任（恵信甲府センター）

○相談担当者会議

回	月 日	内 容	出席者
1	4月21日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○経験別研修について 4. 専門部会	鶴田課長相談員、水上主任相談員 (恵信塩山ヶアセナ-) 廣瀬 MSW、功 刀相談員、邊見相談員(恵信甲府病 院/ヶアセナ-) 手塚主任 MSW、若尾 主任 MSW、力石相談員(恵信梨北 ヶア病院/ヶアセナ-) 鈴木副室長、中村 主任相談員、大畠相談員(恵信ヱ 山梨) 田辺主任相談員、楠相談員(恵 信サライトヱ山梨) 三井主任相談員、 小野相談員(恵信グイルツ甲府) 秋山 主任(法人本部)
2	5月19日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 医療介護コーディネートシステム について 3. その他 ○韮崎相互病院との連携 4. 専門部会	鶴田課長相談員、水上主任相談員、 水庭副主任相談員(恵信塩山ヶアセナ -) 廣瀬 MSW、功刀相談員、邊見 相談員(恵信甲府病院/ヶアセナ-) 手 塚主任 MSW、若尾主任 MSW、力 石相談員(恵信梨北ヶア病院/ヶアセナ-) 鈴木副室長、中村主任相談員(恵信 ヱ山梨) 楠相談員(恵信サライトヱ 山梨) 三井主任相談員、小野相談 員(恵信グイルツ甲府) 浅利室長(韮 崎相互病院) 近山部長、中澤次長、 秋山主任(法人本部)
3	6月16日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○経験別研修について	天野係長相談員、水上主任相談員 (恵信塩山ヶアセナ-) 廣瀬 MSW、邊 見相談員(恵信甲府病院/ヶアセナ-) 手塚主任 MSW、力石相談員(恵信 梨北ヶア病院/ヶアセナ-) 鈴木副室長、 中村主任相談員(恵信ヱ山梨) 田 辺主任相談員(恵信サライトヱ山梨) 三井主任相談員、小野相談員(恵信 グイルツ甲府) 浅利室長(韮崎相互病 院) 近山部長、秋山主任(法人本部)

4	7月21日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○医療介護コーディネートシステムについて 4. 専門部会	鶴田課長相談員、天野係長相談員、水上主任相談員（恵信塩山ケアセンター）廣瀬 MSW、功刀相談員、邊見相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任 MSW、若尾主任 MSW、力石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）鈴木副室長、中村主任相談員、大富相談員（恵信ダズィ山梨）田辺主任相談員、楠相談員（恵信ライトダズィ山梨）三井主任相談員、小野相談員（恵信グイルツ甲府）浅利室長（韮崎相互病院）秋山主任（法人本部）
5	8月18日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○韮崎相互病院の緊急時夜間受入れ体制について 4. 専門部会	鶴田課長相談員、水上主任相談員、水庭副主任相談員（恵信塩山ケアセンター）廣瀬 MSW、功刀相談員、邊見相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任 MSW、若尾主任 MSW、力石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）中村主任相談員、大富相談員（恵信ダズィ山梨）楠相談員（恵信ライトダズィ山梨）三井主任相談員、小野相談員（恵信グイルツ甲府）浅利室長（韮崎相互病院）中澤次長、秋山主任（法人本部）
6	9月16日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○OSTのニーズについて ○人事異動について ○韮崎相互病院の受入体制について 4. 経験別研修	天野係長相談員、水上主任相談員、水庭副主任相談員（恵信塩山ケアセンター）廣瀬 MSW、功刀相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任 MSW、力石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）鈴木副室長、中村主任相談員（恵信ダズィ山梨）楠相談員（恵信ライトダズィ山梨）三井主任相談員、小野相談員（恵信グイルツ甲府）浅利室長（韮崎相互病院）秋山主任（法人本部）

7	10月27日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○葦崎相互病院の受入体制について 4. 専門部会	鶴田課長相談員、天野係長相談員、水上主任相談員、水庭副主任相談員（恵信塩山ケアセンター）功刀相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任MSW、カ石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）中村主任相談員（恵信 ^び 山梨）田辺主任相談員、楠相談員（恵信 ^び 山梨）三井主任相談員、小野相談員（恵信 ^び 山梨）浅利室長（葦崎相互病院）秋山主任（法人本部）
8	11月17日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. 専門部会	天野係長相談員、水上主任相談員、水庭副主任相談員（恵信塩山ケアセンター）功刀相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）若尾主任MSW、カ石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）鈴木副室長（恵信 ^び 山梨）楠相談員（恵信 ^び 山梨）三井主任相談員（恵信 ^び 山梨）浅利室長（葦崎相互病院）秋山主任（法人本部）
9	1月19日	1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 ○次年度相談担当者会議の運営について ○人事異動について 4. 専門部会	鶴田課長相談員、水庭副主任相談員（恵信塩山ケアセンター）廣瀬MSW、功刀相談員、邊見相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）若尾主任MSW、カ石相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）中村主任相談員（恵信 ^び 山梨）田辺主任相談員、楠相談員（恵信 ^び 山梨）小野相談員（恵信 ^び 山梨）浅利室長（葦崎相互病院）秋山主任（法人本部）

10	2月16日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 <ul style="list-style-type: none"> ○人事異動について 	<p>水上主任相談員（恵信塩山ケアセンター） 廣瀬 MSW、水庭副主任相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任 MSW、若尾主任 MSW、力石相談員、八巻相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）鈴木副室長、中村主任相談員、奥野相談員（恵信ワイ山梨）田辺主任相談員、楠相談員（恵信ライトワイ山梨）三井主任相談員、小野相談員（恵信ガイレット甲府）浅利室長（葦崎相互病院）秋山主任（法人本部）</p>
11	3月16日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 病院・施設の利用状況について 2. 情報交換 3. その他 <ul style="list-style-type: none"> ○医療介護コーディネートシステムについて 4. 専門部会 	<p>水上主任相談員（恵信塩山ケアセンター） 廣瀬 MSW、水庭副主任相談員（恵信甲府病院/ケアセンター）手塚主任 MSW、力石相談員、八巻相談員（恵信梨北ケア病院/ケアセンター）中村主任相談員、奥野相談員（恵信ワイ山梨）田辺主任相談員、楠相談員（恵信ライトワイ山梨）小野相談員（恵信ガイレット甲府）浅利室長（葦崎相互病院）秋山主任（法人本部）</p>

○居宅介護支援事業所連絡会議

回	月 日	内 容	出席者
1	8月26日	1. 各居宅介護支援事業所の状況報告 2. 居宅部会の開催時期について	清水 CM、野沢 CM、石水 CM（恵信塩山㈱ -トヨタ-） 浅川 CM、中山CM（恵信甲府㈱ -トヨタ-） 若林 CM（恵信りほく㈱ -トヨタ-） 内藤 CM、津秋 CM、宮川 CM （恵信山梨南㈱ -トヨタ-） 竹折統括部長（法人本部）
2	2月10日	1. 各居宅介護支援事業所の状況報告 2. 情報交換	清水 CM（恵信塩山㈱ -トヨタ-） 浅川 CM（恵信甲府㈱ -トヨタ-） 若林 CM（恵信りほく㈱ -トヨタ-） 内藤 CM、津秋 CM、宮川 CM （恵信山梨南㈱ -トヨタ-） 中村 CM（恵信山梨落合㈱ -トヨタ-）

○会計委員会

回	月 日	内 容	出席者
1	4月21日	1. マイナンバーについて 2. 決算について 3. その他 ○葦崎相互病院加入により自己紹介	森田経理部長（法人本部） 松本実希（恵信甲府病院） 文珠川由紀子（恵信塩山ケアセンター） 原飛鳥（恵信梨北川病院） 河西由希子（恵信ツヅク山梨） 時山政子（恵信ライトツヅク山梨） 小野勝子（葦崎相互病院） 中野美保（法人本部）
2	10月27日	1. 決算について 2. 恵信福祉会組織改革について 3. 恵信福祉会、聴心会給与ソフト入れ替えについて 4. その他 ○グループの課題となる介護職員の確保について	森田経理部長（法人本部） 松本実希（恵信甲府病院） 文珠川由紀子（恵信塩山ケアセンター） 原飛鳥（恵信梨北川病院） 河西由希子（恵信ツヅク山梨） 今井亜美（恵信グリラック甲府） 時山政子（恵信ライトツヅク山梨） 小野勝子（葦崎相互病院） 中野美保（法人本部）
3	3月 2日	1. 社会福祉法人新会計の注意点について 2. 短時間労働者の社会保険加入について 3. 消費税適応項目の確認 4. 顧問会計士より往査時指摘項目の確認	森田経理部長（法人本部） 松本実希（恵信甲府病院） 文珠川由紀子（恵信塩山ケアセンター） 原飛鳥（恵信梨北川病院） 河西由希子（恵信ツヅク山梨） 今井亜美（恵信グリラック甲府） 時山政子（恵信ライトツヅク山梨） 小野勝子（葦崎相互病院） 中野美保（法人本部）

○看護・介護連絡会議

回	月 日	内 容	出席者
1	5月30日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各病院・施設における認知症ケアへの取り組みについて 2. 連絡会の企画による研修について 3. 各病院・施設の近況報告と情報共有 4. 全体会議 5. その他 	木嶋看護師長、矢野介護課長（恵信塩山ケアセンター） 小松看護部長、藤原看護次長、横森看護師長、喜田看護師長、桑島主任看護補助（恵信甲府病院） 小林総看護師長、三木看護師長、時田看護補助リダー（恵信梨北リハビリテーション病院） 佐々木看護長、矢崎介護長（恵信ウヰ山梨） 小澤副看護長（恵信ライトウヰ山梨） 豊川看護科長、藤島介護次長（恵信ウヰルック甲府） 坂本看護部長（韮崎相互病院） 竹折統括部長（法人本部）
2	9月26日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全体研修企画について 2. 各病院・施設の情報共有 3. その他 	木嶋看護師長（恵信塩山ケアセンター） 小松看護部長、藤原看護次長、横森看護師長、喜田看護師長、桑島主任看護補助（恵信甲府病院） 小林総看護師長、井上副看護師長、時田看護補助リダー（恵信梨北リハビリテーション病院） 佐々木看護長、矢崎介護長（恵信ウヰ山梨） 堀内介護次長（恵信ライトウヰ山梨） 豊川看護科長、藤島介護次長（恵信ウヰルック甲府） 坂本看護部長（韮崎相互病院） 竹折統括部長（法人本部）
3	1月30日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各病院・施設の今年度の反省等 2. 次年度の全体研修について 3. 各病院・施設状況報告 	木嶋看護師長（恵信塩山ケアセンター） 小松看護部長、藤原看護次長、喜田看護師長、桑島主任看護補助（恵信甲府病院） 小林総看護師長、三木看護師長、保坂副看護師長、井上副看護師長、時田看護補助リダー、千野看護補助リダー（恵信梨北リハビリテーション病院） 佐々木看護長、矢崎介護長（恵信ウヰ山梨） 小澤副看護長（恵信ライトウヰ山梨） 豊川看護科長、藤島介護次長（恵信ウヰルック甲府） 竹折統括部長（法人本部）

○リハビリテーション連絡会議

回	月 日	内 容	出席者
1	4月14日	1. 各事業所報告・検討事項等 2. 質疑応答 3. その他 ○経験別研修実施報告 ○恵信甲府病院での新人教育システム説明 ○リハ部慶弔費報告	山本施設長（恵信グイルツ甲府） 橋田部長、井村科長、磯野副科長、 横山係長（恵信甲府病院/恵信甲府カ セター） 杉田室長、三品主任（恵信梨北リハ リーション病院） 加賀美科長（恵信塩山カセター） 雨宮主任（恵信ツィ山梨） 大西主任（恵信サライトツィ山梨） 斉藤リダ - （恵信グイルツ甲府） 吉川室長（韮崎相互病院） 竹折統括部長（法人本部）
2	10月13日	1. 各事業所報告・検討事項等 2. 質疑応答 3. その他 ○リハビリ部門の理念について、他	橋田部長、井村科長、磯野副科長、 横山係長（恵信甲府病院/恵信甲府カ セター） 杉田室長、三品主任（恵信梨北リハ リーション病院） 加賀美科長（恵信塩山カセター） 雨宮主任（恵信ツィ山梨） 大西主任（恵信サライトツィ山梨） 斉藤リダ - （恵信グイルツ甲府） 吉川室長（韮崎相互病院） 竹折統括部長（法人本部）

○栄養・給食連絡会議

回	月 日	内 容	出席者
1	5月13日	1. 平成28年度イベント・行事食について 2. 病院・施設間の連携について 3. 情報交換 4. その他 ○恵信グイルツ甲府の委託業者変更	小俣施設長（恵信ロジエ山梨） 米山管理栄養士（恵信塩山グアツカ） 弦間管理栄養士（恵信甲府病院） 平澤管理栄養士（恵信りほく病院） 有泉管理栄養士・井上管理栄養士 （恵信ロジエ山梨・恵信グアツカ） 歌田栄養士（恵信グイルツ甲府）
2	10月27日	1. 食事が進まない人へのアプローチについて 2. 情報交換・事例検討	米山管理栄養士（恵信塩山グアツカ） 弦間管理栄養士（恵信甲府病院） 平澤管理栄養士（恵信りほく病院） 有泉管理栄養士・井上管理栄養士 （恵信ロジエ山梨・恵信グアツカ） 歌田栄養士（恵信グイルツ甲府） 五味管理栄養士（韮崎相互病院）
3	1月26日	1. 感染症対策について 2. 食札の管理について 3. 情報交換・その他	米山管理栄養士（恵信塩山グアツカ） 弦間管理栄養士（恵信甲府病院） 平澤管理栄養士（恵信りほく病院） 有泉管理栄養士・井上管理栄養士 （恵信ロジエ山梨・恵信グアツカ） 歌田栄養士（恵信グイルツ甲府） 五味管理栄養士（韮崎相互病院）